

Industries chimiques du Sénégal : la déroute du fleuron de l'industrie sénégalaise

La société ICS (Industries chimiques du Sénégal) – qui produit acide phosphorique, phosphates et engrais – est la première entreprise industrielle du pays en termes d'emplois, d'actifs et de chiffre d'affaires. Entre la fin des années 1990 et le début des années 2000, ICS représentait 6 pour cent du PIB du secteur secondaire et 16 pour cent de la valeur des exportations. A l'origine, dans les années 1970, ICS était une

entreprise 100 pour cent publique. Si la part du gouvernement sénégalais dans le capital a ensuite fluctué, elle est restée stable – à 47 pour cent – depuis 1986. Aujourd'hui, un consortium indien emmené par IFFCO (Indian Farmers Fertiliser Co-operative) détient 26 pour cent du capital. IFFCO achète pratiquement toute la production annuelle d'acide phosphorique d'ICS, satisfaisant ainsi quelque 30 pour cent de la demande annuelle de

l'économie indienne. ICS exporte également des engrais en Afrique de l'Ouest, un marché encore relativement sous-exploité.

Depuis quelque temps, les cours internationaux de l'acide phosphorique sont déprimés. L'impact de cette situation est encore exacerbé par la progression de l'euro – la plupart des intrants d'ICS sont libellés dans cette monnaie – vis-à-vis du dollar – devise nominale des principaux produits. D'après IFFCO, les pertes totales d'ICS auraient atteint 55 milliards de francs CFA en 2004 et 45 milliards de francs CFA en 2005. Avec un endettement croissant depuis 2001 et qui atteindrait 230 milliards de francs CFA en 2004, ICS est sérieusement menacée de faillite. Le gouvernement a engagé des négociations avec le consortium indien en décembre 2005, en vue de l'inciter à augmenter sa part dans le capital. L'État a par ailleurs annoncé en février 2006 qu'il allait injecter 10 milliards de francs CFA dans l'entreprise, pour lui permettre de régler immédiatement ses créanciers. La dette d'ICS étant pour l'essentiel contractée auprès des banques sénégalaises, sa faillite ferait